

गलत तरीके से उत्पाद बेचने पर सख्ती

भारतीय रिजर्व बैंक के डिप्टी गवर्नर ने गलत तरीके से वित्तीय उत्पादों की बिक्री पर जताई चिंता

मनोजित साहा

मुंबई, 9 जून

बैंकों और गैर बैंकिंग वित्तीय कंपनियों द्वारा उत्पादों की गलत तरीके से की जाने वाली बिक्री पर भारतीय रिजर्व बैंक सख्त रुख अपना रहा है और ऐसी प्रथाओं को रोकने के लिए दिशानिर्देश लाने पर भी विचार कर रहा है।

बैंकिंग नियामक ने देखा है कि बीमा जैसे वित्तीय उत्पादों को उन लोगों को बेचा जा रहा है, जिनके पास इसकी समझ नहीं है। जो उनके लिए खतरनाक साबित हो सकता है। इस बारे में भारतीय रिजर्व बैंक के डिप्टी गवर्नर एम राजेश्वर राव ने कहा, 'हम अभी विचार कर रहे हैं कि विनियमित संस्थाओं द्वारा वित्तीय उत्पादों एवं सेवाओं की गलत तरीके से की जाने वाली बिक्री पर दिशानिर्देश लाने की जरूरत है या नहीं।'

बातें हफ्ते एचएसबीसी द्वारा वित्तीय समावेशन पर आयोजित एक कार्यक्रम में राव ने कहा था, "बीमा उत्पादों जैसी वित्तीय सेवाओं की गलत तरीके से बिक्री किए जाने की खबरें मिल रही हैं। चिंता की बात है कि उपयुक्तता और औचित्य पर ध्यान दिए बिना ऐसी गलत तरह से होने वाली बिक्री से उसी योजनाओं के प्रति अविश्वास पैदा होगा, जिनका उद्देश्य कृत्रिम सीमाएं

बनाकर निम्न आय वाले परिवारों को सुक्षा
प्रदान करना है।' सहानुभूति वाले नजरिये से देखना चाहिए
और वंचित और गरीब तबके को सशक्त

डिट्टी गवर्नर की बात सोमवार को रिजर्व बैंक की वेबसाइट पर अपलोड की गई है। इसके अलावा रिजर्व बैंक के डिट्टी गवर्नर ने माइक्रो फाइनैस कंपनियों द्वारा वसूल जाने वाली अत्यधिक ब्याज दरों पर भी चिंता जताई। उन्होंने कहा कि इन ऋणदाताओं को इस क्षेत्र से जुड़े उच्च लाभ वाले कारोबार के इतर देखना और सोचना चाहिए। माइक्रो फाइनैस कंपनियों को इसे बनाने में अपनी सामाजिक और आर्थिक भूमिका को पहचानना चाहिए। उन्होंने कहा, 'इस क्षेत्र में काफी अधिक ऋण है, उस पर ऊँचे ब्याज दर लगते हैं और ऋण वसूलने का तरीका भी काफी कठोर है।' उन्होंने कहा कि इनमें से कुछ कंपनियों के पास भले ही कम लागत वाले फंड तक पहुंच है मगर बाकी उद्योग के मुकाबले काफी अधिक मार्जिन वसूलते पाए गए हैं।

मृनाफे पर बॉन्ड भुनाने से बढ़ रही यील्ड

अंजलि कुमारी
मुंबई, 9 जून

भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा बोते शुक्रवार को रिपो दर में 50 आधार अंक की कटौती के बाद भारतीय बॉन्डों की यील्ड में बढ़ोतरी जारी है। डीलरों ने यह जानकारा दी है। उन्होंने कहा कि व्यापारियों ने यह मुनाफे पर बॉन्ड की बिक्री करने से यील्ड बढ़ रही है।

सोमवार को बेंचमार्क 10 वर्षीय सरकारी बॉन्ड पर यील्ड 6 आधार अंक बढ़कर 6.35 फीसदी पर बंद हुआ, जो पिछले कारोबार की सत्र में 6.29 फीसदी था। शुक्रवार को बेंचमार्क यील्ड में 4 आधार अंक की वृद्धि हुई थी। हालाँकि, शुक्रवार को लघु अवधि वाले बॉन्ड यील्ड में नरमी आई थी, लेकिन डीलरों ने बताया कि सोमवार को मुम्बई फ्यूचर्स लिमिटेड में इसमें तेजी दर्ज की गई।

सोमवार को तीन साल की अवधि वाले सरकारी से पता
बॉन्ड पर यील्ड 5 आधार अंक बढ़कर 5.70 विक्रेता

3 माह से बीमा नियामक प्रमुख का पद रिक्त

सुब्रत पांडा और आतिरा वारियर : जीवन बीमा कंपनी
मुंबई, 9 जून : नया बिजनेस प्रीमियर

भारतीय बीमा नियामक और विकास प्राधिकरण के प्रमुख का जीवन बीमा निगम में से रिक्त वृद्धि से इसे बल मिलेगा। जीवन बीमा पति आंकड़ों से पता सांख्यिक क्षेत्र की बीमा निगम (एलएनबी) 10.3 पर 18,405.05 करोड़ रु. निजी क्षेत्र की कंपनियों का ए-

दिलसप है कि मार्च 2022 में चेरपरसंन बनने वाले पांडा से पहले भी यह पद करीब 10 महीने तक रिक्त रहा था, जब सुभाष चंद्र खुंटिया सेवानिवृत्त हुए थे। इस साल 13 मार्च को बीमा नियामक प्रमुख के तौर पर पांडा का कार्यकाल पूरा होने के बाद उनके द्वारा शुरू की गई कई पहलों पर आशंका के बादल मंडरा रहे हैं।

दिशा-निर्देश पर विचार कर रहा नियामक

■ रिजर्व बैंक के डिप्टी गवर्नर एम राजेश्वर राव ने कहा कि कम लागत वाले फंड तक पहुंच वाले ऋणदाता भी सूक्ष्म ऋणों पर ऊंचा ब्याज वसूल रहे हैं

■ राव ने कहा कि रिजर्व बैंक ने देखा है कि बीमा जैसे वित्तीय उत्पादों को उन लोगों को बेचा जा रहा है, जिनके पास इसकी समझ नहीं है

■ राव ने माइक्रोफाइनेंस क्षेत्र कंपनियों को अपने कारोबारी मॉडल का खुद से निरीक्षण करने की सलाह भी दी है

और कई मामलों में तो यह काफी अधिक रहा है।

निजी क्षेत्र के कुछ बैंकों और अधिकतर स्मॉल फाइन्स बैंकों के पास बड़े पैमाने पर माइक्रोफाइन्स पोर्टफोलियो है। बैंकों के पास सार्वजनिक जमा जैसे कम लागत वाले फंड तक पहुंच है, जबकि गैर बैंकिंग वित्तीय कंपनियों को बैंक फंड और बाजार उधारी पर निर्भर रहना पड़ता है। राव ने कहा, 'हालिया तिमाहियों में माइक्रोफाइन्स ऋण पर लगाए जाने वाले

ब्याज में कुछ कमी जरूर दिखी है, लेकिन उच्च ब्याज दर और उच्च मार्जिन वाले क्षेत्र अभी भी बरकरार हैं।'

डिट्टी गवनर ने कहा कि माइक्रोफाइनेंस क्षेत्र में व्यवधान हाल में बढ़ गए हैं। लोगों पर कर्ज बढ़ गए हैं, जिससे जबरन वसूली के कारण कभी-कभार दुखद परिणाम सामने आते हैं। उन्होंने कहा कि ऋणदाताओं से ऋण लेने वालों को अत्यधिक ऋण लेने से रोकने के लिए अपने ऋण मूल्यांकन ढाँचे को बेहतर बनाने पर जोर दिया।

उन्होंने कहा, 'इसके अलावा माइक्रो फाइनैस कंपनियों को किसी भी प्रकार की बलपूर्वक या अनैतिक वसूली प्रथाओं से बचना चाहिए तथा यह सुनिश्चित करना चाहिए कि वित्तीय सेवाएं जिम्मेदार और टिकाऊ तरीके से प्रदान की जाएं।' उन्होंने माइक्रोफाइनैस क्षेत्र की कंपनियों को अपने कर्तव्यारी माँदल का खुद से निरीक्षण करने की सलाह भी दी है।

राव ने कहा, 'भले ही कारोबारी मॉडल दमदार हो मगर संगठनात्मक संरचना और सेवाएं प्रदान करने के लिए बनाई गई प्रोत्साहन योजनाएं दोषपूर्ण हो सकती हैं, जिसके परिणामस्वरूप ग्राहकों के लिए प्रतिकूल परिणाम हो सकते हैं। इसके लिए मॉडल के बारे में खुद से निरीक्षण करने की जरूरत है।'



पावर फाइनंसी कॉर्पोरेशन लिमिटेड

(सार्वजनिक कम्पनी)

सीडीएसएन : L65910DL1986CO024862

उत्पादित: ११ बाराखुसा लेन, कर्नाट प्लेस, नई दिल्ली- ११०००१

फोन : +९१ ११ २३४५६०००, फैक्स : +९१ ११ २३४१२५४५,

ईमेल आईडी : investorsgrievance@pfcindia.com, वेबसाइट : www.pfcindia.com

दिल्ली एनसीआर में २४४१ इलेक्ट्रिक ४ वीलीअर और बैंगलोर में ३०० इलेक्ट्रिक ४ वीलीअर का भौतिक कब्जा, परिवहन, संरक्षण, अनुसंधान, रखरखाव और सुरक्षा एवं संरक्षा करने के लिए रखरखाव एजेंसी के रूप में नियुक्ति हेतु आमंत्रण

पावर फाइनंसी कॉर्पोरेशन लिमिटेड ("पीएफसी"), डीआरटी आदेश दिनांक २८.०५.२०२५ के आलोक में प्रस्ताव मातामह, मुंबईकानून, सौजन्यक और आवंटन प्रक्रिया तथा बोली दर्तावेक के अन्ध निर्माणों एवं शर्तों के अनुसार दिल्ली एनसीआर में २४४१ इलेक्ट्रिक ४ वीलीअर और बैंगलोर में ३०० इलेक्ट्रिक ४ वीलीअर का भौतिक कब्जा, परिवहन, संरक्षण, अनुसंधान, रखरखाव, सुरक्षा एवं संरक्षा करने के लिए रखरखाव एजेंसी के रूप में नियुक्ति के लिए आमंत्रण आमंत्रित करता है।

बोली दर्तावेक पीएफसी वेबसाइट (<https://www.pfcindia.com>) पर अपलोड किए जाएंगे। इच्छुक बोलीदाताओं को स्पष्टीकरण / सोंगेशन / समझ-विस्तार, यदि कोई हो, के बारे में स्वयं की जानकारी के लिए नियमित रूप से पीएफसी वेबसाइट देखनी चाहिए। ऐसी किसी भी स्थिति में पीएफसी पर कोई वित्तीय दायित्व नहीं आरगा। वरुदा बोली आमंत्रण एवं शर्तों के अंतर्गत बोलियों १३.०६.२०२५ को १२०० बजे तक मौलिक रूप में (बोली की हार्डकोपीय नोंद दिए गए पते पर पहुंचनी चाहिए) या व्यक्तिगत रूप से / डाक / कूरियर (बोलीदाताओं के ज्ञापित और लागत पर) एक मुख्यद्वारा लिफाफे में स्पष्ट रूप से निम्नलिखित प्रारितके के साथ चिह्नित करके जमा की जानी चाहिए:

"रखरखाव एजेंसी के लिए बोली जमा करना


ध्यान दें: सुशी अधिकतम सन, मुख्य मद्राप्रबंधक (एसएयू), पावर फाइनंसी कॉर्पोरेशन लिमिटेड, जेआरएफ, १ बाराखुसा लेन, कर्नाट प्लेस, नई दिल्ली- "११०००१"

किसी भी प्रकार के स्पष्टीकरण के लिए कृपया निम्नलिखित से संपर्क करें:

संपर्क व्यक्ति	टेलीफोन नम्बर	ई-मेल आईडी
श्री मनीष कुमार झा (सीओएम, पीएफसी)	+91 11 2345 6622	mk_jha@pfcindia.com
श्री अनोलकुमार वराडे (सीएन, पीएफसी)	+91 11 2345 6561	amolkumar_warade@pfcindia.com

इच्छुक बोलीदाता बोली दर्तावेक और स्पष्टीकरण / सोंगेशन / समझ-विस्तार, यदि कोई हो, के बारे में जानकारी के लिए पीएफसी की वेबसाइट (<https://www.pfcindia.com>) पर अपलोड किए गए बोली प्रक्रिया दर्तावेक का सार्वजनिक सार्वजनिक हो सकते हैं।

नोट: पीएफसी की बोली करण बनाए और निम्न लिखित प्रारितके के प्रक्रिया को रद्द करने, विस्तार करने या संशोधित करने और / या किसी भी इच्छुक पक्ष को अयोग्य घोषित करने का अधिकार सुरक्षित रहता है। यह कोई और / या किसी भी इच्छुक पक्ष को है। आदेशकों के स्पष्टीकरण / सोंगेशन / समझ-विस्तार, यदि कोई हो, के बारे में स्वयं की जानकारी के लिए नियमित रूप से उपर्युक्त वेबसाइट देखनी चाहिए। पूर्ण डिस्कलेचर के लिए कृपया उपर्युक्त वेबसाइट का सार्वजनिक हो सकते हैं।



पावर फाइनेंस कॉर्पोरेशन लिमिटेड

(भारत सरकार का उपक्रम)

सीआईआरए : L65910DL1986G0I024862

उज्ज्वलिंग, 1 बारखावा लेन, कानॉट प्लेस, नई दिल्ली - 110 001

फोन : +91 11 23456000, फैक्स : +91 11 23412545,

ईमेल आईडी : investorsgrievance@pfcindia.com, वेबसाइट : www.pfcindia.com

दिल्ली एनसीआर और बैंगलोर में इलेक्ट्रिक 4 व्हीलर वाहनों के लिए ड्राई लीजिंग एंड फ्लीट मैनेजमेंट हेतु एक एजेंसी की नियुक्ति के लिए रुचि की अभिव्यक्ति हेतु आमंत्रण

पावर फाइनेंस कॉर्पोरेशन लिमिटेड ("पीएफसी"), उज्ज्वलिंग, 1 बारखावा लेन, कानॉट प्लेस, नई दिल्ली-110001 विद्युत मंत्रालय के प्रशासनिक नियंत्रण के तहत भारत सरकार का एक उपक्रम में दिल्ली-एनसीआर और बैंगलोर में राइड-इंशुरेंस बिजनेस को पट्टे पर देने के लिए कुछ निश्चित संख्या में इलेक्ट्रिक 4 व्हीलर वाहनों की तैनाती के लिए एक इकाई को वित्तीयता प्रमाणित है। पीएफसी और इसका अधिभुक्त प्रतिनिधि / रिसीवर वर्तमान में दिल्ली-एनसीआर में 2441 इलेक्ट्रिक 4 व्हीलर वाहनों और बैंगलोर में 300 इलेक्ट्रिक 4 व्हीलर वाहनों का मौलिक कब्जा लेने की प्रक्रिया में है। पीएफसी इन इलेक्ट्रिक 4 व्हीलर वाहनों के लिए ड्राई लीजिंग एंड फ्लीट मैनेजमेंट के लिए एक एजेंसी को नियुक्त करने का इच्छुक है।

पीएफसी निम्नलिखित एजेंसियों ("इच्छुक पार्टियाँ") से रुचि की अभिव्यक्ति ("ईओआई") आमंत्रित करता है। इच्छुक पार्टियाँ प्रशासकीय कानूनों के तहत विद्युत निगमिता कॉर्पोरेट इकाई होनी चाहिए। इच्छुक पार्टियों के पास वर्तमान में कम से कम 500 नग 4 व्हीलर वाहनों का बेड़ा होना चाहिए और इस क्षेत्र में कम से कम तीन (3) वर्षों का अनुभव होना चाहिए। इच्छुक पार्टियों के पास इन इलेक्ट्रिक 4 व्हीलर वाहनों को लाभकारी रूप से तैनात करने की योजना होनी चाहिए।

उपरोक्त आवश्यक पर ध्यान करने और रचनात्मक प्रतिक्रिया प्राप्त करने के लिए इच्छुक पार्टियों को नीचे उल्लेखित विवरण के अनुसार ईओआई भेजक के लिए आमंत्रित किया जाता है:

तिथि: 16.06.2025 सुबह 11:00 बजे (आईडीए) से

स्थान: पावर फाइनेंस कॉर्पोरेशन लिमिटेड, कॉन्फेंस हॉल, मूलत, उज्ज्वलिंग, 1 बारखावा लेन, कानॉट प्लेस, नई दिल्ली-110001। इच्छुक पार्टियों को उपरोक्त बैठक में भाग लेने की इच्छुक है, उससे अप्रत्याश है कि वे निगमित बैठक से पहले होने दिए गए ईओआई में अपना नाम, पदनाम और संगठन का उल्लेख करते हुए एक ईमेल भेजें। यह ध्यान दिया जाना चाहिए कि प्रत्येक संगठन से अधिकतम बार (4) अधिकारी ईओआई भेजक में भाग ले सकते हैं।

किसी भी प्रकार के स्पष्टीकरण के लिए कृपया निम्नलिखित से संबंध करें:

संकोच व्यक्ति	टेलीफोन संख्या	ई-मेल आईडी
श्री मनीष कुमार शर्मा (डीजीएम, पीएफसी)	+91 11 2345 6622	mk.jha@pfcindia.com
श्री अमोलकुमार वराडे (सीएम, पीएफसी)	+91 11 2345 6561	amolkumar_warade@pfcindia.com

सी एण्ड एस इलेक्ट्रिक लिमिटेड
CIN: U31909DL1971PLC005672

पंजीकृत कार्यालय: 210, 211 एवं 212, द्वितीय मंजिल, सोमनाथ कोरम बिल्डिंग, प्लॉट नं 4, जसोला हिस्ट्रिक्ट सेक्टर, नई दिल्ली -110025

Phone: +91 11 69225600;
Website: www.cselectric.co.in

E-mail: secretarial@cselectric.co.in, info@cselectric.co.in

कम्पनी के सदस्यों के ध्यानार्थ सूचना

सी एण्ड एस इलेक्ट्रिक लिमिटेड ("कम्पनी") के सदस्यों को एतद्द्वारा सूचित किया जाता है कि कम्पनी अधिनियम, 2013 की धारा 66(ग) एवं उसके तहत बनाये गये नियमों के अनुसार हम, उपरोक्त सूचना में उल्लिखित निर्विवाद शेयरधारकों या तो सीमेंस लिमिटेड के अलावा अन्य शेयरधारकों द्वारा रखे गये 343,94,982 इक्विटी शेयरों में कटौती के साथ उनका सूचना में निर्धारित विशेष प्रस्ताव पर सहमत मानने कि लिए डाक मत सूचना साथ में डाक मत प्रपत्र कम्पनी के उन सदस्यों लिजनेक नाम सदस्यों की पंजीका/लगावार्ड स्मकी की सूची में शुक्रवार, 30, 20, 2025 आदि, कट-ऑफ तिथि को अंकित है, को भेज दी है।

कम्पनी ने डाक मत सूचना के साथ डाक मत प्रपत्र को कम्पनी के उन सदस्यों, जिन्के नाम सदस्यों की पंजीका/लगावार्ड स्मकी की सूची में कट-ऑफ तिथि को अंकित है, को भेजने का कार्य शनिवार, जून 07, 2025 को पूरा कर लिया है।

(क) सभी सदस्यों को यह सूचना-पत्रोक्ति व्यवसायिक उत्तर लिफाफे के साथ अनुमति माध्यम से।

(ख) इसके अतिरिक्त, ई-मेल के माध्यम द्वारा, उन सदस्यों लिजनेक ई-मेल पते कम्पनी/अद्वितीय एसाइनमेंट्स लिमिटेड ("अद्वितीय"), कम्पनी के रजिस्ट्रार एण्ड ट्रांसफर एजेंट के माध्यम से,

डाक मत सूचना एवं डाक मत प्रपत्र कम्पनी की वेबसाइट www.cselectric.co.in पर भी साथ में उपलब्ध है। जिन सदस्यों को डाक मत प्रपत्र प्राप्ति नहीं हुए है, वे प्रतिनिधि प्राप्त करने के लिए कम्पनी को secretarial@cselectric.co.in पर आग्रह भेजना कर सकते हैं अथवा उन सदस्यों की वेबसाइट www.cselectric.co.in से डाउनलोड कर सकते हैं।

डाक मत सूचना में उल्लिखित दस्तावेज मतदाता की अंतिम तिथि को मिलाकर इलेक्ट्रानिकली निरीक्षण हेतु उपलब्ध हैं एवं ऐसे दस्तावेजों का निरीक्षण करने के इच्छुक सदस्य secretarial@cselectric.co.in पर ई-मेल भेज सकते हैं। पुनः, डाक मत सूचना में सदसगिरी मती दस्तावेज सदस्यों के निरीक्षण हेतु नि-मुक्त उपलब्ध होंगे।

पंजीकृत कार्यालय: 210, 211 एवं 212, द्वितीय मंजिल, सोमनाथ कोरम बिल्डिंग, प्लॉट नं 4, जसोला हिस्ट्रिक्ट सेक्टर, नई दिल्ली -110025, इण्डिया पर उपलब्ध होंगे।

निरीक्षण का समय: प्रातः 11:00 बजे (आईएसटी) से दोपहर 1:00 बजे (आईएसटी) तक सभी कार्य दिवसों में (सोमवार से शुक्रवार), तक एवं डाक मती वोटिंग के अंतिम तिथि को मिलाकर।

वोटों के लिए निर्देश:

डाक मत सूचना में प्रस्तावित प्रस्ताव डाक मत ("डाक मत") द्वारा निष्पादित किया जायेगा।

वोटिंग की अवधि:

- **वोटिंग का प्रारम्भ : प्रातः 09:00 बजे (आईएसटी) सोमवार, 16 जून, 2025.**
- **वोटिंग की समाप्ति : सायं 05:00 बजे (आईएसटी) मंगलवार, 15 जुलाई, 2025.**

श्री रोनी सोनी, (एफसीएस 11660), अथवा उनकी अनुपस्थिति में, सुश्री हिमानी अनेजा (एफसीएस 66211), कार्यरत कम्पनी सचिव को जॉबकर्ता के रूप में नियुक्त किया है।
सदस्यों से अनुमति है कि वे विधिवत रूप से भरे हुए और हस्ताक्षरित डाक नाम प्रपत्र को : जॉबकर्ता: श्री रोनी सोनी, जॉबकर्ता, द्वितीय मंजिल, आरजेडएच/29, पुरन नगर, गली नं 3, पालम, नई दिल्ली -110045 को मंगलवार, 15 जुलाई, 2025 को सायं 05:00 बजे (आईएसटी) तक अथवा उससे पहले भेज दें।
कम्पनी सीमा के बाद प्राण डाक मेल नहीं धानी जायेगा जिसका नाम शुक्रवार, मई 30, 2025 को बदल्यों की पैकिंग/लामबाई स्वामी को सूची में अंकित होना। कट-ऑफ तिथि के बाद सदस्य बनने वाला कोई भी व्यक्ति इस सूचना को केबल जानकारी हेतु ले सकता है।
प्रस्ताव, यदि स्वीकृत हो जाता है, तो उसे वोटिंग की अंतिम तिथि यानि, मंगलवार, 15 जुलाई, 2025 मा जारी होगा। परिणाम पंजीकृत कार्यालय में निम्न प्रकार घोषित किये जायेंगे:
तिथि : 15 जुलाई, 2025
समय : सायं 05:00 बजे (आईएसटी)
पेटा: 210, 211 एवं 212, द्वितीय मंजिल, सालकोन ओएम बिल्डिंग, प्लॉट नं 4, जसोला डिस्ट्रिक्ट सेक्टर, नई दिल्ली -110025.
परिणाम साथ में कम्पनी की वेबसाइट www.cselectric.co.in पर भी प्रदर्शित किये जायेंगे। कम्पनी साथ परिणामों को अपने पंजीकृत कार्यालय में भी प्रदर्शित करेंगे।
वोटिंग-सम्बन्धित प्रश्नों/शिकायतों के लिए सम्पर्क विवरण:
श्री अनूप सोबती, कम्पनी सचिव एवं कानूनी-प्रमुख
पेटा: 210, 211 एवं 212, द्वितीय मंजिल, सालकोन ओएम बिल्डिंग, प्लॉट नं 4, जसोला डिस्ट्रिक्ट सेक्टर, नई दिल्ली -110025,
E-mail: secretarial@cselectric.co.in, Tel no.: Phone: +91 11 69225600;
निदेशक मंडल के आदेशानुसार
हस्ताक्षर /-
अनूप सोबती
कम्पनी सचिव एवं कानूनी-प्रमुख

बीएस सूडोकू 5304

परिणाम संख्या 5303

2				4			1	
9		4	5	3				6
6	4		3	1				7
				7				
3		5	4			1		
		2						7
5	3						6	9
7	9					2		

4	6	1	9	2	7	5	3	8
5	7	3	8	4	1	2	6	9
8	9	2	3	6	5	7	1	4
7	1	8	6	9	4	3	2	5
3	5	9	2	1	8	4	7	6
2	4	6	5	7	3	9	8	1
9	8	5	1	3	2	6	4	7
6	3	7	4	8	9	1	5	2
1	2	4	7	5	6	8	9	3

कैसे खेलें ?

हर रो, कॉलम और 3 के बाईं 3 के बॉक्स में 1 से लेकर 9 तक की संख्या भरें।

मुश्किल

★
★
★
★
☆

डिरेक्टरलेमर. बिजनेस स्टैंडर्ड में प्रकाशित समाचार रिपोर्ट और फीचर लेखों के माध्यम से बाजारों, तरफपोटे जगत और सरकार से जुड़ी घटनाओं की निष्पक्ष तस्वीर पेश करने का प्रयास किया जाता है। बिजनेस स्टैंडर्ड के नियंत्रण एवं जानकारी से परे परिस्थितियों के कारण वास्तविक घटनाक्रम भिन्न हो सकते हैं। समाचार पत्र में प्रकाशित रिपोर्टों के आधार पर पाठकों द्वारा किए जाने वाले निवेश और लिए जाने वाले कारोबारों निर्णयों के लिए बिजनेस स्टैंडर्ड कोई जिम्मेदारी नहीं लेता है। पाठकों से स्वयं निर्णय लेने की अपेक्षा की जाती है। बिजनेस स्टैंडर्ड के सभी विज्ञापन सद्भाव में स्वीकार किए जाते हैं। इनके साथ बिजनेस स्टैंडर्ड ने जो जुड़ा हुआ है और न ही उनका समर्थन करता है। विज्ञापनों से संबंधित किसी भी प्रकार का दावा संबंधित विज्ञापनदाता से ही किया जाना चाहिए। मै. बिजनेस स्टैंडर्ड प्रा. लि. का सर्वाधिकार सुरक्षित है बिजनेस स्टैंडर्ड प्रा. लि. से लिखित अनुमति लिए बगैर समाचार पत्र में प्रकाशित किसी भी सामग्री का किसी भी तरह प्रकाशन या प्रसारण निषिद्ध है। किसी भी व्यक्ति या वैधानिक निकाय द्वारा इस प्रकार का निषिद्ध कार्य किए जाने पर दीवानी और फौजदारी कार्यवाही शुरू की जाएगी।

प्र में प्रकाशित रिपोर्टों के आधार पर पाठकों द्वारा किए जाने
त किसी भी प्रकार का दावा संबंधित विज्ञापनदाता से ही किया
और फौजदारी कार्यवाही शुरू की जाएगी।